

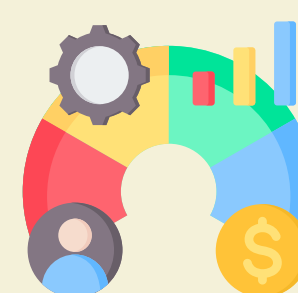
การบริหารจัดการทางการเงินของ ธุรกิจ SMES : อุปสรรคสู่การเติบโต

อุปสรรคทางการเงินที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน



- ข้อจำกัดในการเข้าสู่แหล่งเงินทุน**
ธุรกิจ SMEs ไม่มีการจัดทำข้อมูลทางการเงินบัญชีและรายงานวิเคราะห์ทางบัญชีที่สมบูรณ์ จึงไม่มีเอกสารรายงานเพื่อส่งภาครัฐ ไม่มีเอกสารที่สามารถอ้างอิงในการขอกู้ยืมเงินกับธนาคาร
- ขาดการบริหารจัดการทางด้านข้อมูล**
การมีระบบบัญชีและการเงินที่ไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้บริหารไม่สามารถวิเคราะห์และประเมินผลการประกอบการของธุรกิจได้อย่างถูกต้อง ส่งผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจที่แม่นยำ
- อุปสรรคต่อการขยายธุรกิจและการเติบโต**
การขยายธุรกิจต้องการการวางแผนที่รอบคอบ มีการประเมินความเสี่ยง และการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ หากไม่มีระบบการบริหารการเงินที่ดี จะทำให้ประเมินไม่ได้ว่าธุรกิจพร้อมที่จะขยายกิจการ หรือจำนวนเงินลงทุนมีเพียงพอหรือไม่

การนำเครื่องมือด้านบัญชีบริหารการเงินไปปรับใช้ในองค์กร



- ต้นทุนฐานกิจกรรม**
เลือกกิจกรรมหลักที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อต้นทุนสูง แล้วใช้การวิเคราะห์ต้นทุนฐานกิจกรรม เพื่อให้คำนวณต้นทุนสินค้าได้อย่างแม่นยำ
- ต้นทุนมาตรฐาน**
กำหนดมาตรฐานต้นทุนหลัก เช่น วัตถุดิบสำคัญ ค่าแรงงาน โดยใช้ข้อมูลในอดีตเป็นฐานในการคำนวณ และควรมีการปรับเปลี่ยนเป็นระยะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
- การวัดผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ**
เลือกตัวชี้วัดที่วัดได้ง่าย สะท้อนธุรกิจได้จริง และจำนวนไม่มากเกินไป หลีกเลี่ยงตัวชี้วัดที่ซับซ้อน หรือต้องใช้ข้อมูลหายาก

กิจการอาจเริ่มจากเครื่องมือเพียงบางอย่างก่อนที่เห็นว่าเหมาะสม และมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วเช่น Microsoft Excel หรือ Google Sheets รวมถึงประเมินผลเครื่องมือที่นำมาใช้ พร้อมกับการสร้างความเข้าใจให้พนักงานเห็นประโยชน์ของการใช้เครื่องมือต่าง ๆ เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนได้ดีขึ้น นำไปสู่การเพิ่มอัตรากำไร ซึ่งจะทำการกิจการสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ส่งผลต่อการเติบโตขยายธุรกิจได้ต่อไปในอนาคต